



LA CORRUPCIÓN EN AMÉRICA LATINA

*¿Cómo pasar del escándalo a las
propuestas?*

Dr. Daniel Zovatto
Director Regional
Programa para América Latina y el Caribe
IDEA Internacional

- I. ¿Qué es la corrupción?
- II. No es un fenómeno nuevo pero con importancia creciente.
- III. Efectos de la corrupción, con énfasis en los efectos políticos.
- IV. Principales mecanismos para hacerle frente: mirada comparada regional.
- V. ¿Qué hacer? Propuestas.
- VI. Reflexión final.



(I) DEFINICIÓN DE LA CORRUPCIÓN

- No hay una definición universalmente aceptada.
- “El mal uso, activo o pasivo, de los poderes de los funcionarios de gobierno para obtener beneficios financieros o de otro tipo personal o político”.
- Esta definición se centra en el abuso por parte de los actores públicos. No cubre actos fraudulentos perpetrados exclusivamente por ciudadanos privados que no involucren a funcionarios públicos.
- Esta exclusión no significa que el comportamiento del sector privado no sea relevante.
- Todo lo contrario, a menudo la corrupción involucra a un actor del sector privado.



Categorías de corrupción	Descripción
Soborno	El acto de persuadir deshonestamente para que una persona actúe a su favor mediante un pago u otro incentivo. Los incentivos pueden tomar forma de regalos, préstamos, honorarios, recompensas u otras ventajas (impuestos, servicios, donaciones, etc.).
Malversación de fondos	Robar, desviar o apropiarse de fondos o bienes colocados en la confianza o bajo el control de un funcionario. Desde el punto de vista jurídico, no tiene que estar ligado necesariamente con la corrupción.
Pago de facilitación	Un pequeño pago, también llamado “pago acelerador” o “aceitar”, para garantizar o acelerar la ejecución de una acción rutinaria o necesaria a la que el ordenante tiene derecho.
Fraude	El acto de engañar intencionalmente y deshonestamente a alguien para obtener una ventaja injusta o ilegal (financiera, política o de otro tipo).
Colusión	Un acuerdo entre dos o más partes diseñado para lograr un propósito impropio, incluyendo influir indebidamente en las acciones de una parte.
Extorsión	El acto de dañar, perjudicar o amenazar con perjudicar, directa o indirectamente a una persona o propiedad para influir indebidamente en las acciones de una de las partes.
Patronato, clientelismo	El patronato en su núcleo significa el apoyo dado por un patrón. En el gobierno, se refiere a la práctica de nombrar a personas directamente.

¿Qué es la corrupción?

Fenómeno complejo y multidimensional

No es un delito pasional, sino un **crimen de cálculo económico** (Robert Klitgaard):

1) Posibilidades de que me atrapen, 2) si me atrapan que me condenen; y 3) si me condenan que las sanciones sean de bajo o nulo costo personal.

$$C = M + D - T/A - S$$

- **Corrupción = Monopolio + discrecionalidad – Transparencia/Accountability – Sanciones efectivas**



Distinción entre la corrupción política y la corrupción burocrática (OCDE, IT).

- **La corrupción política (gran corrupción)** tiene lugar en los niveles más altos de la autoridad (cargos públicos elegidos o nombrados). **Es el abuso del poder por parte de quienes deciden sobre leyes y reglamentos y la asignación básica de recursos de una sociedad.** Peligrosa combinación cuando se mezclan el narcotráfico con el crimen organizado.
- **La corrupción burocrática (o pequeña corrupción)** es la que **tiene lugar durante la implementación de las políticas públicas.** Implica actos de corrupción entre aquellos que implementan las reglas diseñadas o introducidas por los altos funcionarios.

(II)

**NO ES FENÓMENO NUEVO PERO CON
CRECIENTE IMPORTANCIA Y MAYOR
COMPLEJIDAD**



(II) NO ES FENÓMENO NUEVO PERO GANA IMPORTANCIA CRECIENTE

No es un fenómeno nuevo. AL tiene una larga relación con la corrupción: Collor 92, CAP 1993, Fujimori/Montesinos 2000 y una larga lista.

DEBATE:

Los sucesivos escándalos de los últimos 3 años han generado un debate acerca de si hoy existe en AL más corrupción o, si en cambio lo que actualmente existe es mayor visibilidad de la corrupción gracias a la combinación de varios factores.

Más corrupción, más visible, de nuevo tipo (alta corrupción), con montos muy elevados (boom de las MP y globalización), y más sofisticada.

Casos emblemáticos de Corrupción en América Latina

El escándalo de la maleta

El caso del supuesto envío de fondos electorales de Venezuela a Argentina

1 15 de agosto, 2007
3 venezolanos y 1 argentino

2 7 de agosto, 2007
Antonini vuela a Miami para alejarse del caso

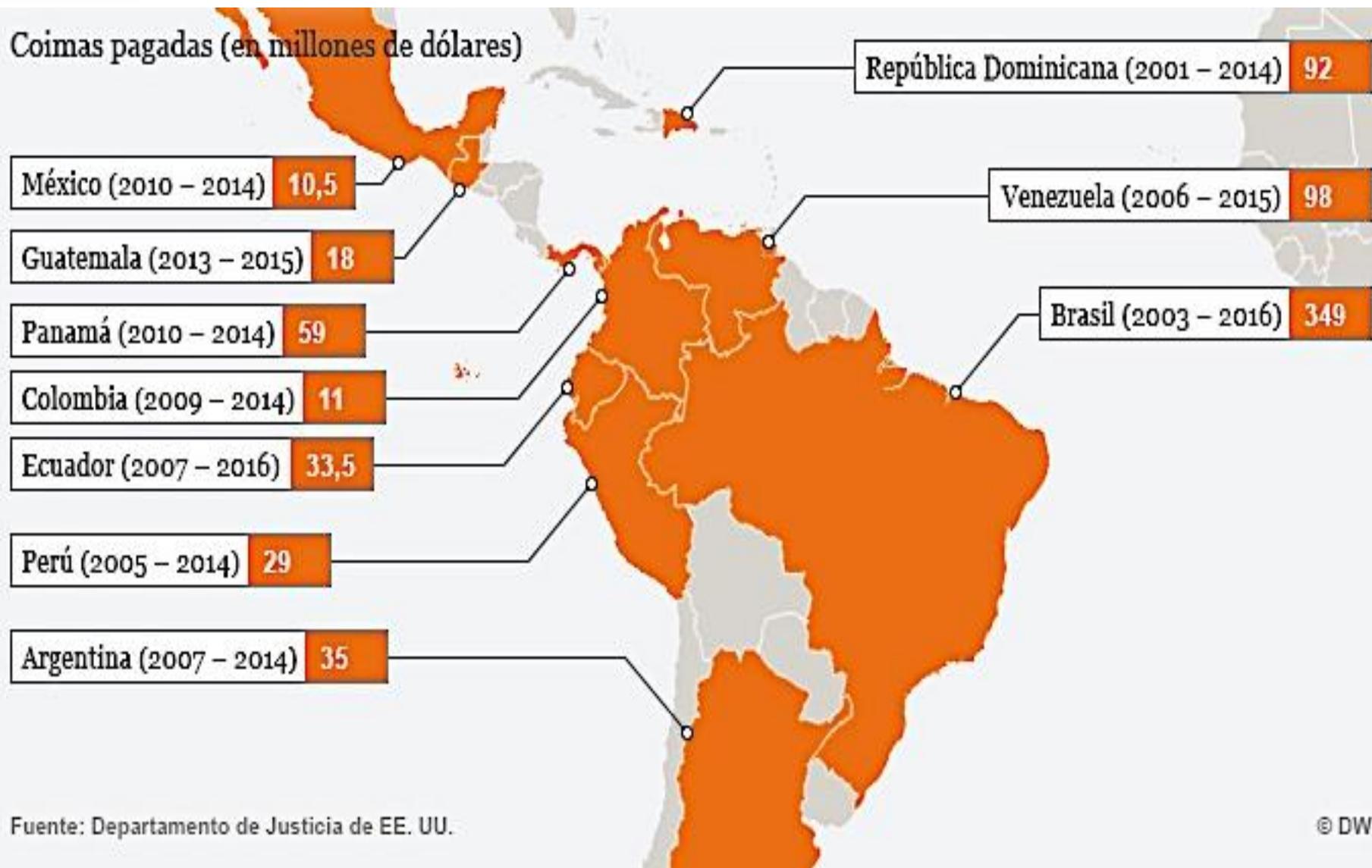
3 12 de diciembre, 2007
3 venezolanos y 1 argentino

Guido Alejandro Antonini Wilson



Escándalo Odebrecht y su impacto en la región

Coimas pagadas (en millones de dólares)



Caso López : Millones de dólares ocultos en un Monasterio en las afueras de Buenos Aires



Aproximadamente 9 millones de dólares fueron ocultos en el “sagrado recinto”

“Búnker para guardar dinero”, en Brasil, valijas y cajas llenas de dinero en departamento de un ex ministro

La policía Federal de Brasil halló: 51 millones de reales (BRL), equivalentes a unos 16,3 millones de dólares (USD),



La Policía Federal se demoró más de 14 horas en contar la gran cifra de dinero



Una lista interminable de políticos y empresarios de alto nivel

Nombre	Funciones	Caso	Estatus judicial
Michel Temer	Ex Presidente (Brasil)	Acusado por el MP	Bajo investigacion
Lula Da Silva	Ex Presidente (Brasil)	Lava Jato (operación Auolavado)	Condenado
Otto Pérez Molina	Ex Presidente (Guatemala)	Asociación ilícita, defraudación aduanera	Detenido
Jimmy Morales	Presidente (Guatemala)	Financiación electoral ilícita	Solicitud de retiro de inmunidad
Ricardo Martinelli	Ex Presidente (Panamá)	Programa de Ayuda Nacional	Detenido
Ollanta Humala	Ex Presidente (Perú)	Caso Odebrecht	Detenido
Alejandro Toledo	Ex Presidente (Perú)	Caso Odebrecht	Fugitivo
Gabriel García	Ex Viceministro (Colombia)	Caso Odebrecht	Detenido
Julio De Vido	Empresario (Argentina)	Caso Odebrecht	Detenido
Marcelo Oebrecht	Empresario (Brasil)	Caso Odebrecht	Condenado
Eduardo Cunha	Ex Diputado/empresario (Brasil)	Caso Petrobras	Condenado
Joesley Batista	Empresario (Brasil)	Operaciones Financieras con información privilegiada	Detenido
Emilio Lozoya	Ex director Pemex (México)	Caso Odebrecht	Citado a declarar

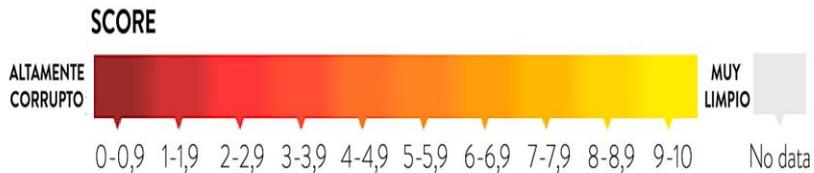
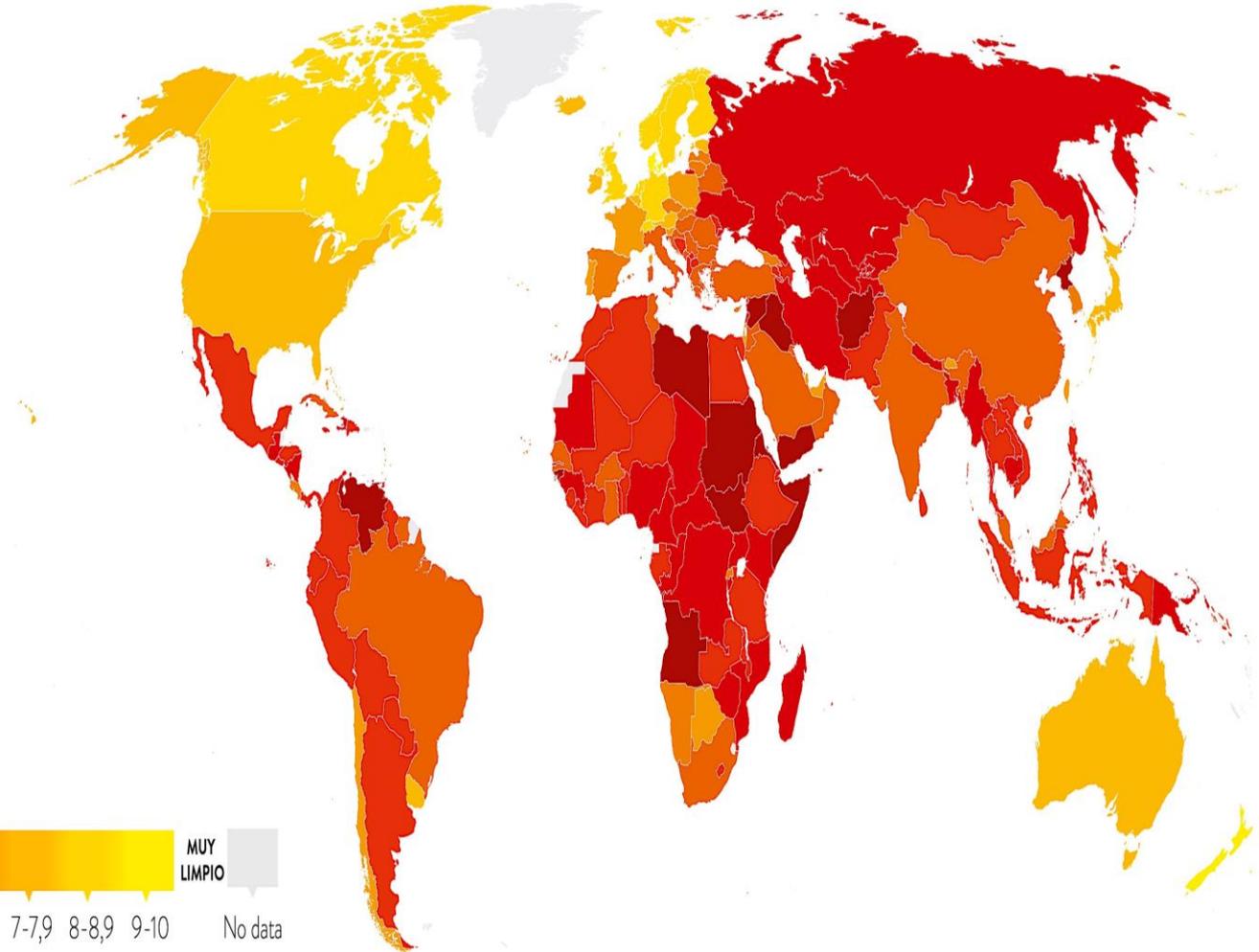
Consecuencia de todo lo anterior, la región sigue mal posicionada a nivel global

Índice de percepción de la corrupción 2016

 **TRANSPARENCY INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption

ÍNDICE DE PERCEPCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

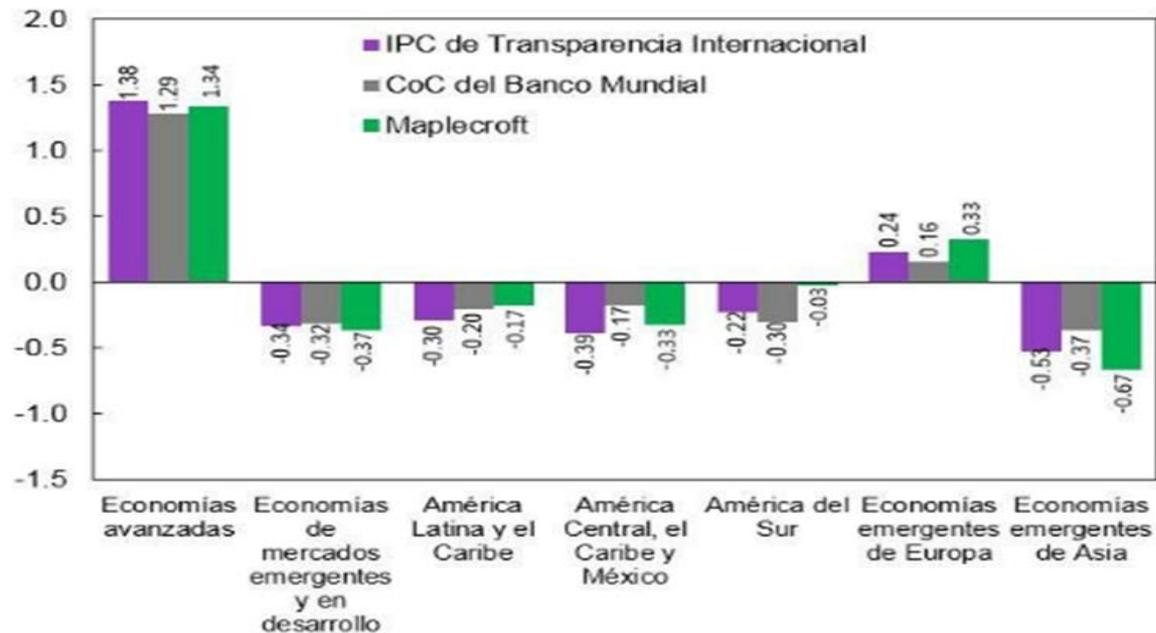
Niveles de percepción de corrupción en el sector público en 176 países / territorios alrededor del mundo



Pero no se trata de un caso atípico.

La corrupción en América Latina es similar a las otras economías emergentes, **pero mucho mayor que el de las economías avanzadas.**

(Índices de corrupción normalizados; índice = (observación - promedio) / desviación estándar)



Fuente: Transparencia Internacional; Verisk Maplecroft y Banco Mundial



Índice de Percepción de la Corrupción en América Latina, 2016

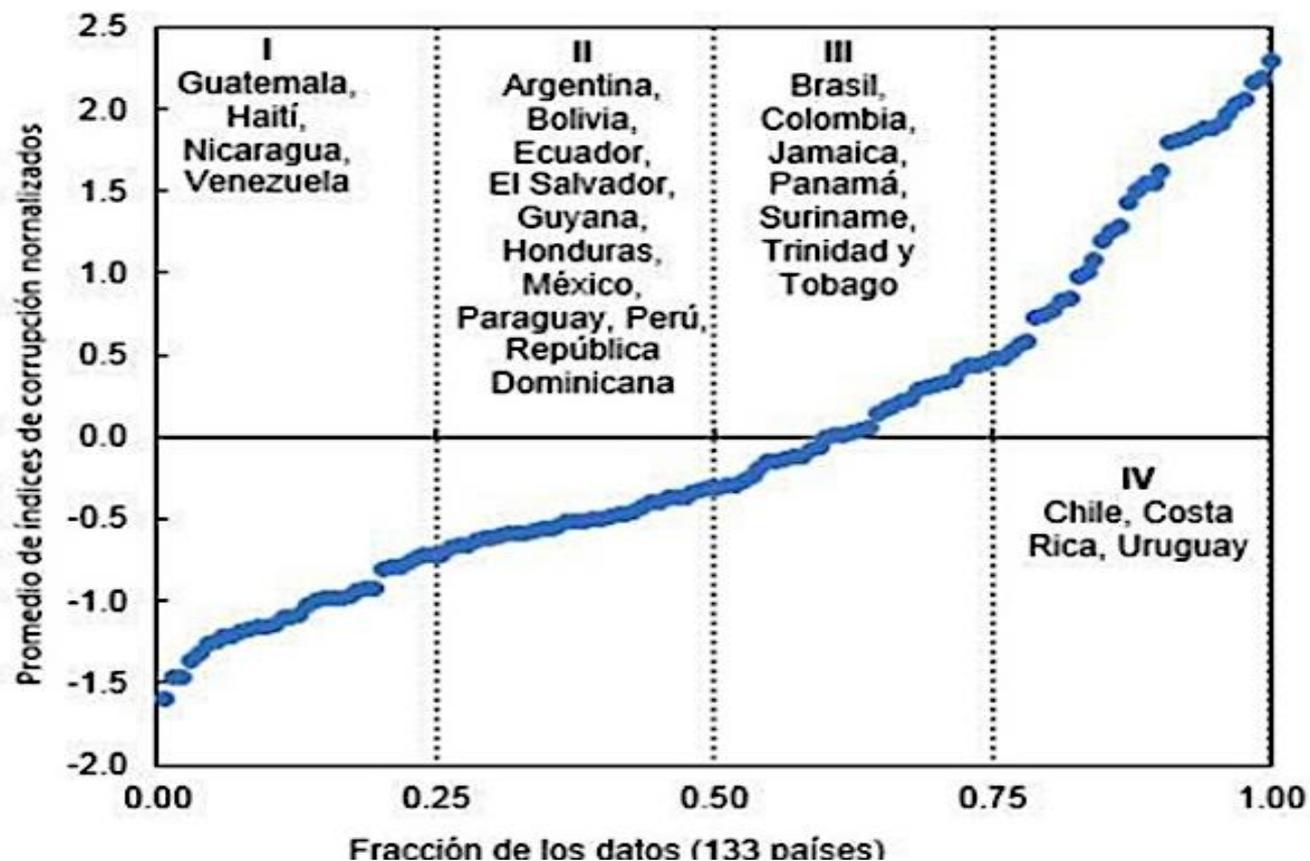
País	Resultado
Uruguay	74
Chile	70
Costa Rica	55
Cuba	47
El Salvador	39
Panamá	39
Brasil	38
Colombia	37
Perú	36
México	35
Bolivia	34
República Dominicana	33
Argentina	32
Ecuador	32
Honduras	31
Guatemala	28
Nicaragua	27
Paraguay	27
Venezuela	17

Fuente: Transparencia Internacional, 2016

Alta Diversidad

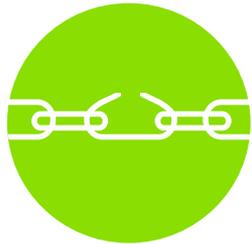
En América Latina, la corrupción varía mucho entre países

(Distribución mundial de la corrupción, promedio de índices de corrupción normalizados)



Consecuencia de todo lo anterior

El tema es visto como uno de los principales desafíos de la región



1 CORRUPCIÓN



2 EDUCACIÓN Y
DESARROLLO DE
HABILIDADES

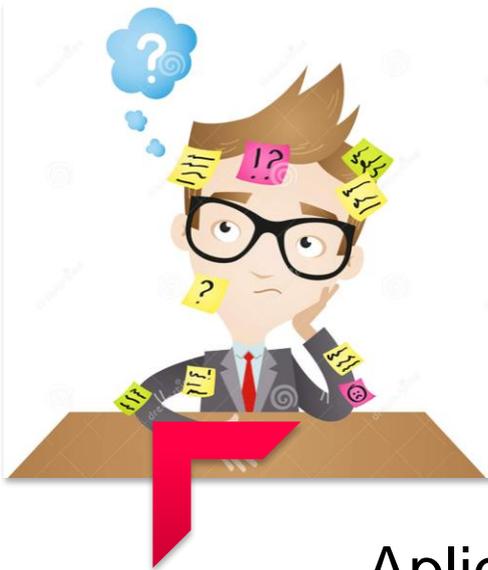


3 EL AUMENTO DE LA DESIGUALDAD

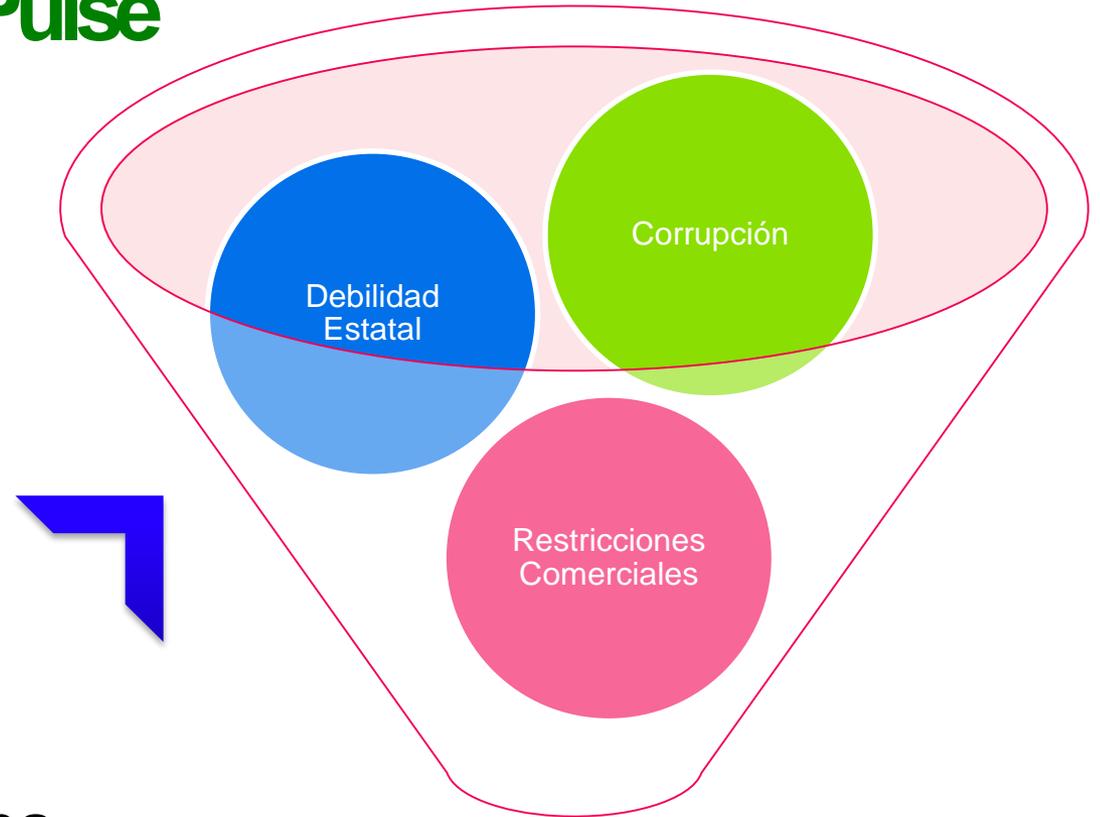


¿Qué es lo que más preocupa a los empresarios en América Latina?

Encuesta Business Pulse



Aplicada a
600 CEO
en América Latina



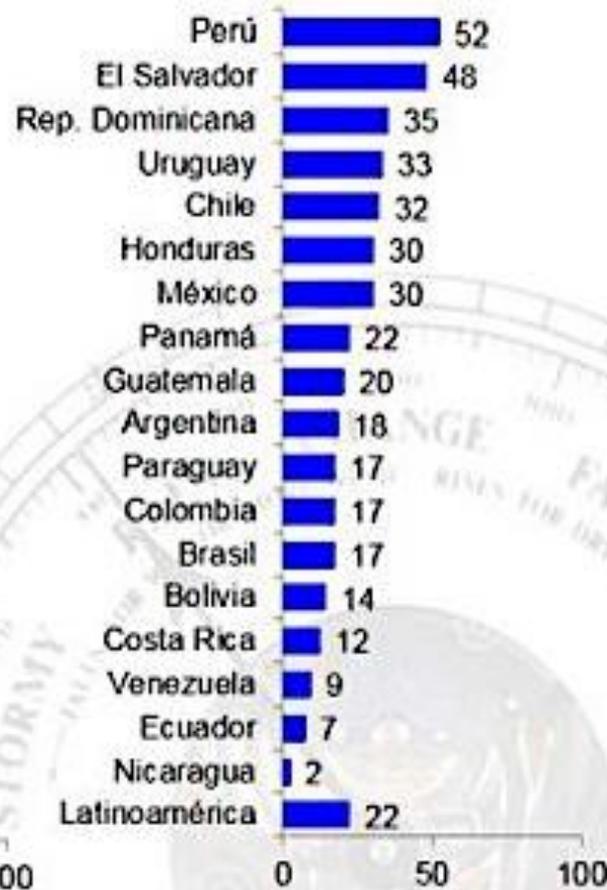
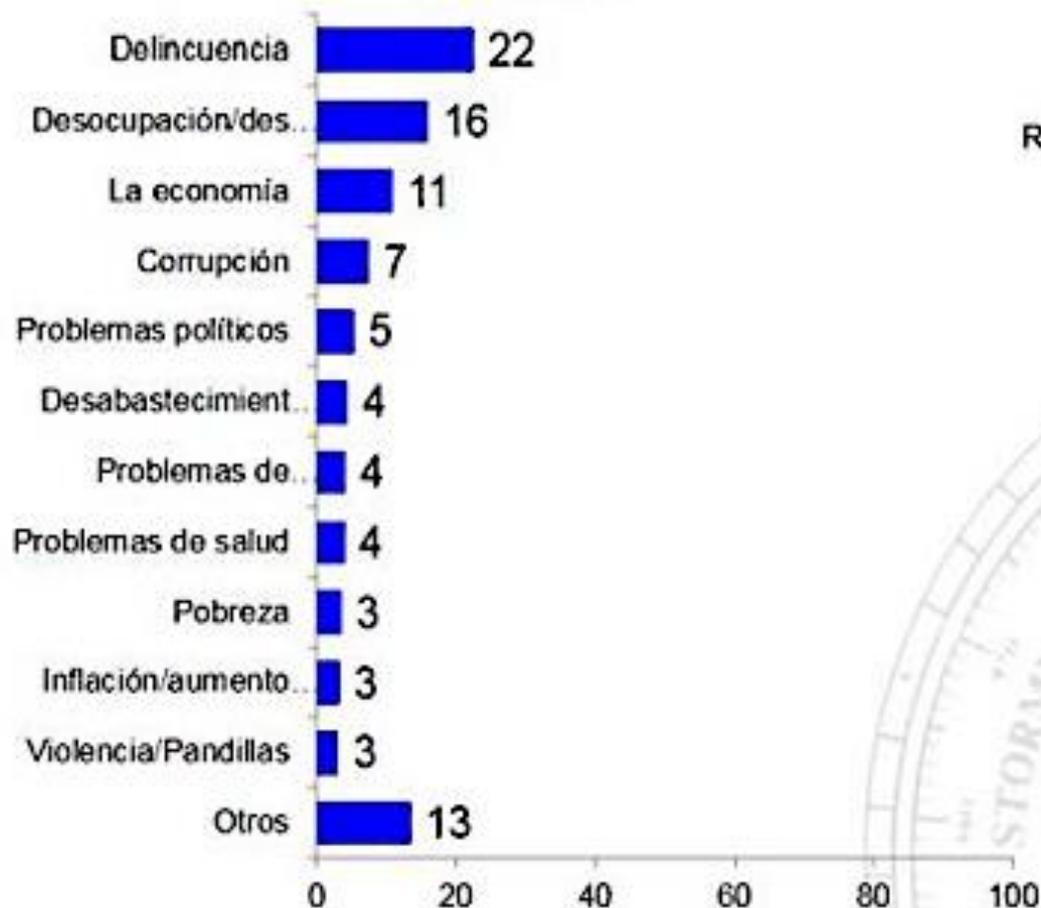
Principales
Preocupaciones

Continúa siendo uno de los cuatro principales problemas para los ciudadanos

P. En su opinión, ¿Cuál considera Ud. que es el problema más importante en el país? * Pregunta abierta **Aquí sólo más de 3%. ***Aquí solo "delincuencia/seguridad pública"

Resumen*

Delincuencia



Si bien existe una gran diversidad entre los países

CORRUPCIÓN en América Latina

¿Cuál considera usted que es el problema más importante del país?

% CORRUPCIÓN



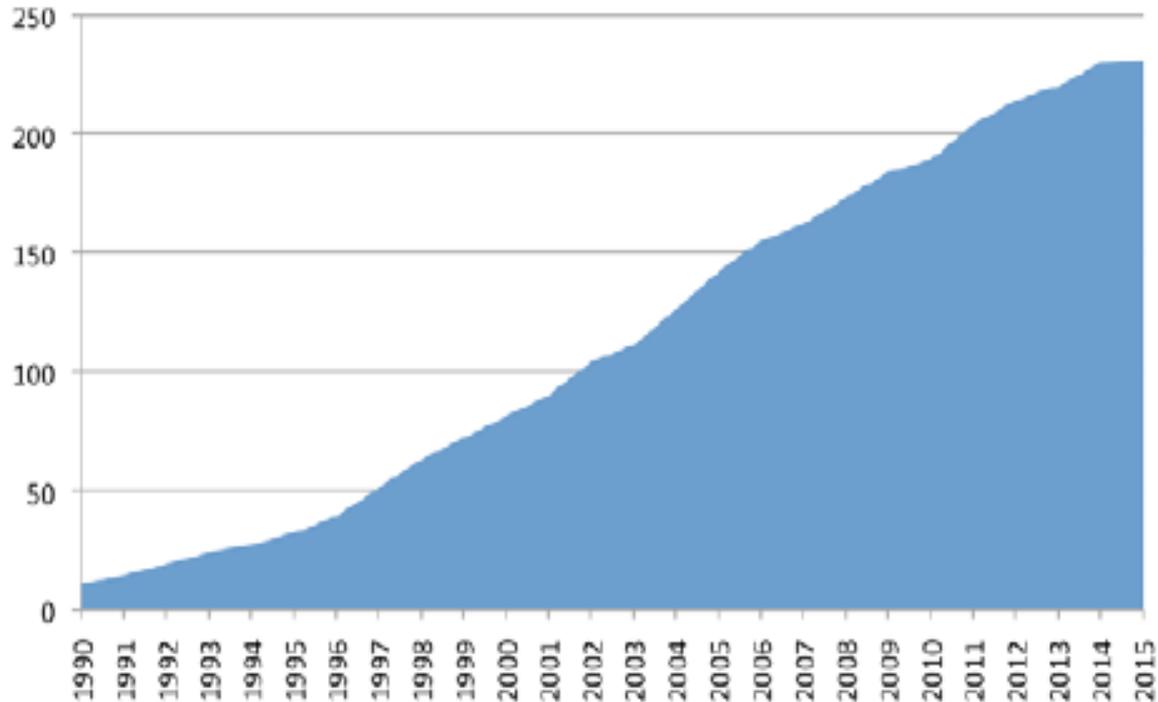


¿Qué factores explican esta nueva realidad frente a la corrupción?

- **Nueva clase media** con nuevos valores y nueva agenda. Más exigente, más urbana, más informada y conectada (redes sociales).
- Menor **tolerancia con la corrupción** y mayor **demanda de más transparencia**.
- Fin al sentimiento de resignación y de fatalismo frente a la corrupción: **“roba pero faz”** (roba pero hace) está en crisis.
- Nuevo ciclo económico (combinación explosiva de desaceleración económica, programas de ajuste, escándalos de corrupción)
- Las reformas de las últimas dos décadas (leyes y fortalecimiento institucional) comienzan a rendir sus frutos en algunos países.



NÚMERO DE MEDIDAS ANTI-CORRUPCIÓN ADOPTADAS POR LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA, 1990-2015



Fuente: Beyond Scandals: The Changing context of Corruption in Latin America 2017.

(III)

Principales Efectos de la Corrupción

(III) EFECTOS DE LA CORRUPCIÓN

Económicos (difíciles de cuantificar)

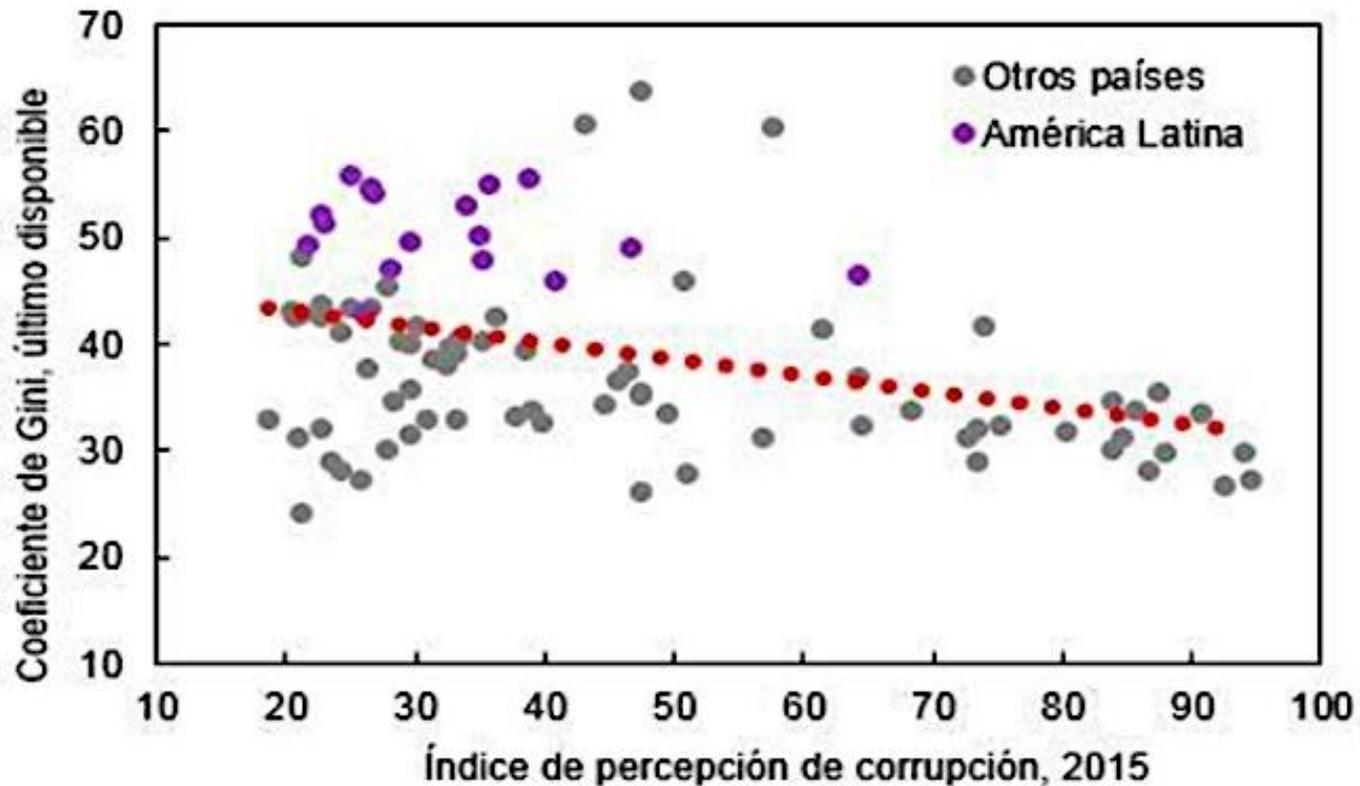
- Impide libre competencia.
- Extracción de recursos hacia paraísos fiscales.
- Vulneración de normas medioambientales.

Sociales

- Impacta negativamente en el gasto social y en la calidad de los servicios públicos básicos,
- Afecta mucho más a los pobres y genera mayor desigualdad.

Corrupción y desigualdad

Un mayor grado de corrupción está vinculado a una mayor desigualdad.



Fuentes: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos; Banco Mundial, base de datos de Indicadores mundial de buen gobierno; y Transparencia Internacional.
Nota: El FMI no elabora estos indicadores.



Efectos

en

la

política

1. No produjo (hasta ahora) ningún quiebre democrático.
2. Si produjo crisis de gobernabilidad de mayor o menor nivel incluida la salida adelantada de algún presidente.
 1. Tuvo efectos en algunas elecciones (Guatemala, Argentina, Perú).
¿Qué impacto tendrán en las 8 elecciones presidenciales de los próximos 14 meses?
 2. Impacto negativo en el Índice de Democracia de “The Economist”.
 1. En varios países ha tenido/tiene fuerte Impacto negativo en los niveles de apoyo de los presidentes.



Si bien ha tenido impacto no ha afectado la continuidad democrática

INDICE DE LA DEMOCRACIA 2006-2016 (Por Región)

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2008	2006
Asia & Australasia	5.74	5.74	5.70	5.61	5.56	5.51	5.53	5.58	5.44
Eastern Europe	5.43	5.55	5.58	5.53	5.51	5.50	5.55	5.67	5.76
Latin America	6.33	6.37	6.36	6.38	6.36	6.35	6.37	6.43	6.37
Middle East & North Africa	3.56	3.58	3.65	3.68	3.73	3.62	3.43	3.54	3.53
North America	8.56	8.56	8.59	8.59	8.59	8.59	8.63	8.64	8.64
Western Europe	8.40	8.42	8.41	8.41	8.44	8.40	8.45	8.61	8.60
Sub-Saharan Africa	4.37	4.38	4.34	4.36	4.32	4.32	4.23	4.28	4.24
World average	5.52	5.55	5.55	5.53	5.52	5.49	5.46	5.55	5.62

Source: The Economist Intelligence Unit.

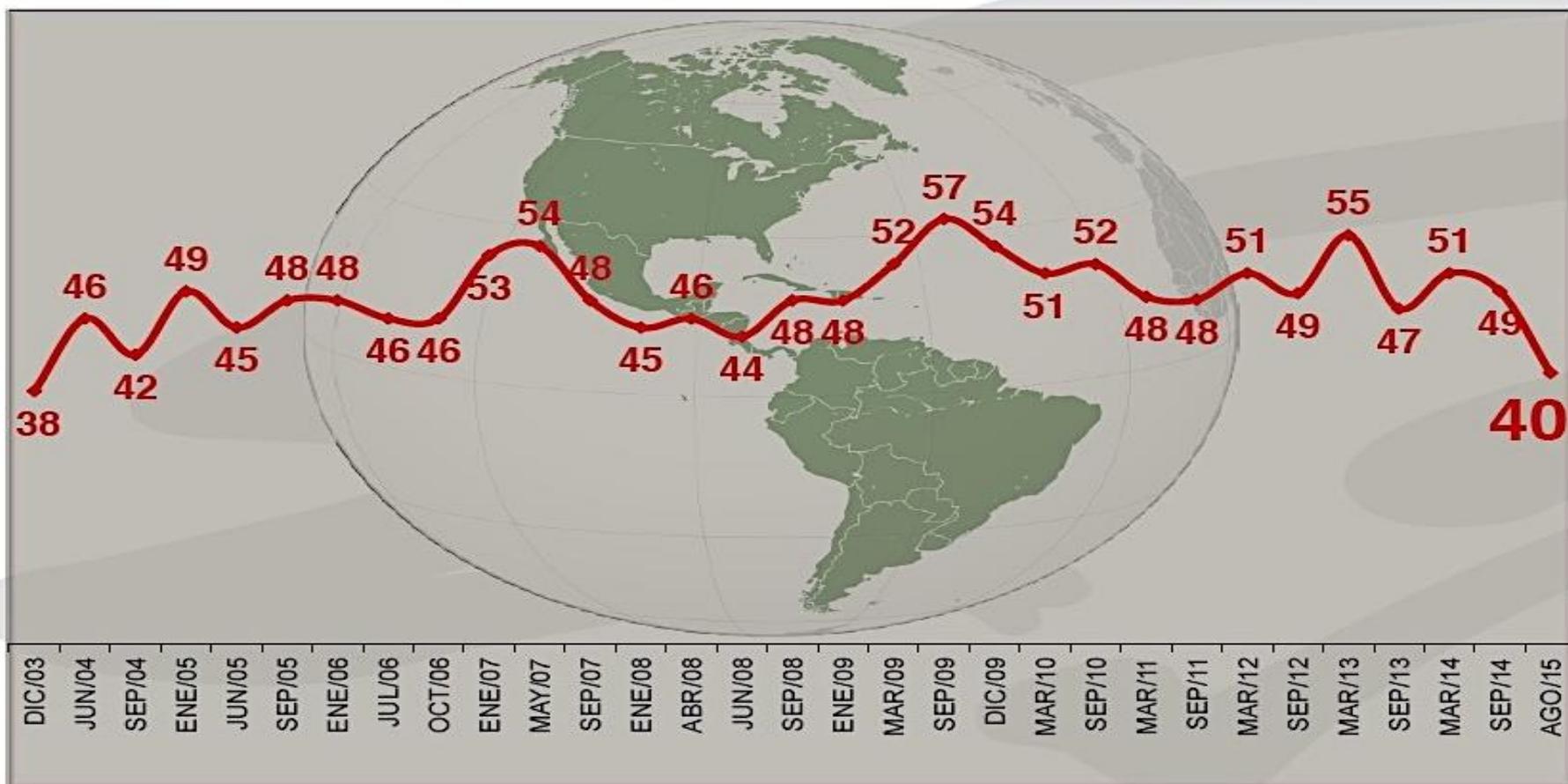
Aprobación de la opinión pública de América Latina a sus gobernantes por su gestión

LA **GRAN**
ENCUESTA 
ANEXO

www.consulta.mx

APROBACIÓN QUE OTORGA LA OPINIÓN PÚBLICA A SUS GOBERNANTES POR SU GESTIÓN

ACUERDO PROMEDIO EN AMÉRICA





Efectos

en

la

política

- 6.** Consecuencias negativas en el apoyo y la satisfacción con la democracia.
- 6.** Aumento del malestar ciudadano con la política: mayores niveles de sospecha, cinismo e indignación. Mayor desconfianza con las élites en general.
- 6.** Efecto negativo en la legitimidad y credibilidad de las principales instituciones (partidos, congresos) incluido el Poder Judicial.
- 6.** Mayor judicialización de la política y mayor politización de la Justicia. Aumento de la tensión entre poderes (Guatemala, Brasil).
- 6.** Las crisis está forzando (no en todos los casos) **nuevas reformas, ventana de oportunidad que hay que aprovechar.**

(IV)

**Principales mecanismos para hacer
frente a la Corrupción:
Visión Comparada Regional**

El modelo apoyado en la Justicia: BRASIL

Lava Jato y Odebrecht: 107 personas condenadas, 165 delitos y 1634 años de prisión.



Desde las confesiones hasta las pruebas de Odebrecht

Los hitos del acuerdo de colaboración y entrega de pruebas de la empresa brasileña vinculadas con Perú y otros países de América Latina



El acuerdo incluye que recién después de 6 meses pueden liberarse las pruebas vinculadas a los sobornos en países extranjeros.

1 dic
2016

Firma del acuerdo de leniencia y colaboración premiada entre los fiscales brasileños y la compañía junto a más de 70 directivos para entregar información a cambio que se les reduzca las penas.

12/16 dic
2016

Cerca de 100 fiscales brasileños se movilizaron para tomar declaraciones de los colaboradores, entre ellos Marcelo Odebrecht y representantes de las filiales en América Latina. Confesaron pagos de sobornos no solo en Brasil sino en diversos países de la región.

16 feb
2017

Once fiscales de América Latina firmaron la Declaración de Brasilia sobre Cooperación Jurídica Internacional contra la Corrupción como parte de las investigaciones de Lava Jato.

15 may
2017

Recojo de testimonio de Marcelo Odebrecht en Curitiba con la participación de los fiscales peruanos. Perú fue el primer país en interrogarlo como parte del acuerdo de cooperación con Brasil.

1 jun
2017

Concluye el plazo para liberar las declaraciones de los directivos de Odebrecht y las pruebas entregadas por la compañía. Pocos días antes la Procuraduría General de la República de Brasil pide al Supremo Tribunal Federal (STF) que mantenga en reserva la información. El STF acepta el pedido el 30 de mayo.

2/9 jun
2017

Reuniones de los fiscales de Argentina, Perú, El Salvador y Panamá con el vicefiscal general de Brasil, José Bonifácio y el secretario de Cooperación Internacional Vladimir Aras, que están a cargo del proceso de entrega de las pruebas de Odebrecht. El 31 de mayo hubo una reunión previa con el fiscal de Ecuador.

9 jun
2017

La Procuraduría de Brasil entrega a los fiscales peruanos el testimonio de Marcelo Odebrecht recogido en mayo en Curitiba y otros documentos solicitados que no son parte de las pruebas que entregó Odebrecht debido al acuerdo de colaboración.



La Procuraduría de Brasil explicó que hizo el pedido para que las pruebas se entreguen directamente a los fiscales de cada país con el fin de que profundicen en sus investigaciones y decidan cuándo hacer pública la información.

Las pruebas de Odebrecht serán entregadas a las "autoridades competentes" solo si los países firman el compromiso de no procesar a la compañía y sus directivos con esa información.





El modelo de las comisiones ad hoc con sus variantes: Chile, Perú, Ecuador.

iii. Comisiones Ad Hoc



Consejo Asesor Presidencial
Anticorrupción

CHILE



Comisión Nacional Anticorrupción

ECUADOR



El modelo de la puesta en marcha de un nuevo sistema nacional anticorrupción: México





El modelo que combina el apoyo y coordinación de apoyo internacional (ONU, OEA) con instancias nacionales: Honduras y Guatemala



Honduras

OEA



Guatemala

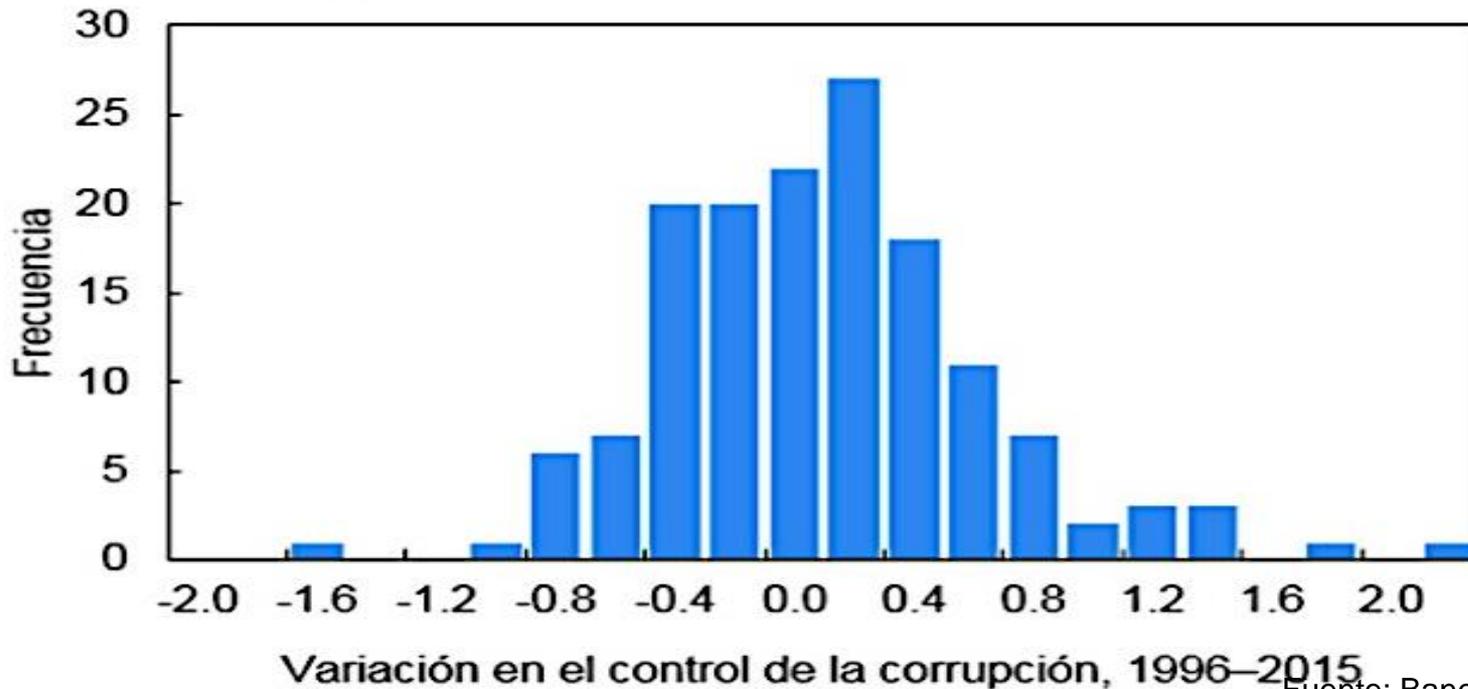
ONU

PESE A ESTOS AVANCES, AUN QUEDA MUCHO POR HACER

La corrupción ha disminuido en cierta medida en los mercados emergentes, pero en América Latina los avances son más escasos.

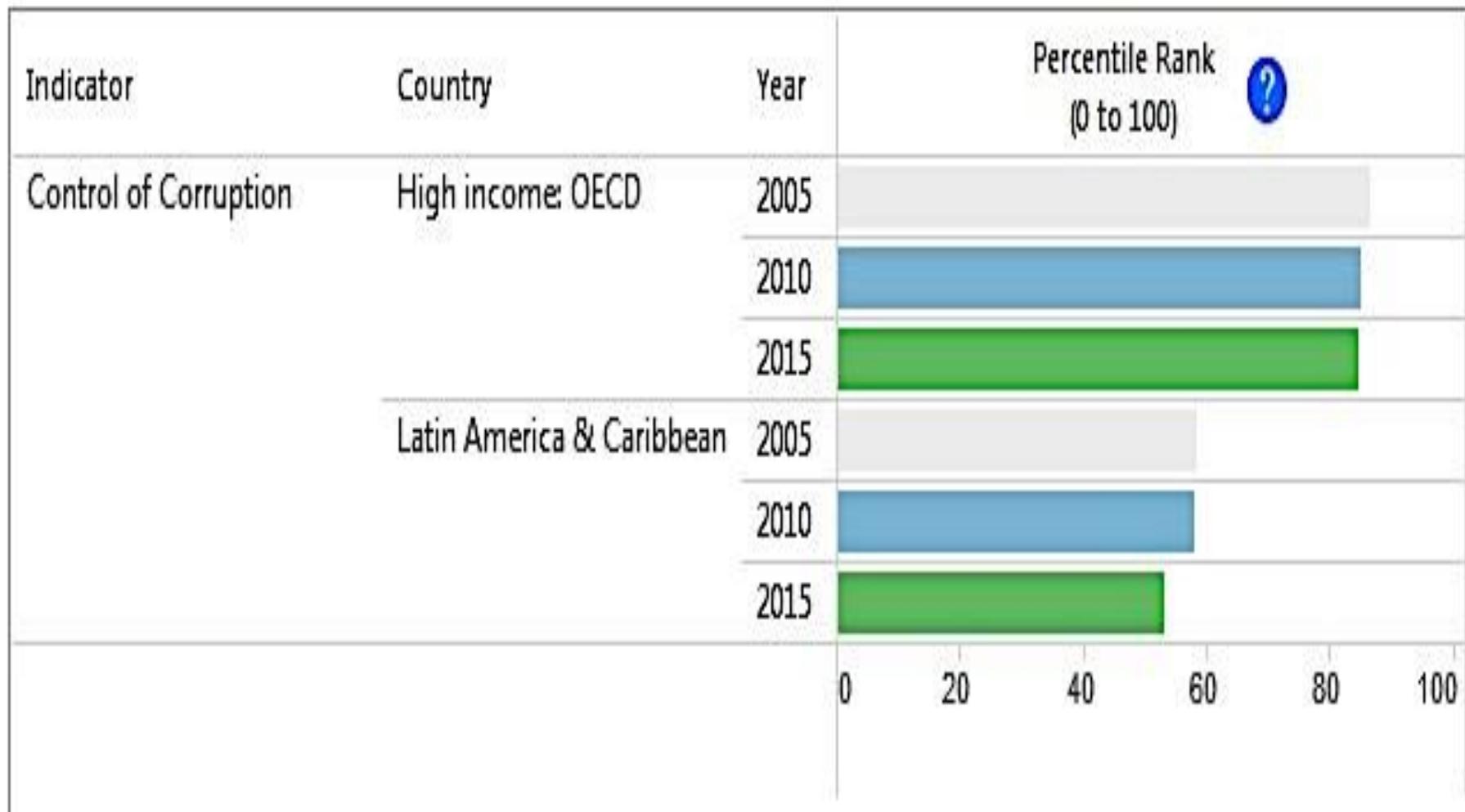
(Variación de la corrupción)

Mercados emergentes



Fuente: Banco Mundial

Control de Corrupción LAC vs OCDE



Fuente: Worldwide Governance Indicators, Banco Mundial 2015



Índice Worldwide Justice para América Latina 2015

País	Resultado	Clasificación Global	Factor 1. Restricciones al poder gubernamental	Factor 2. Ausencia de Corrupción	Factor 3. Gobierno Transparente	Factor 4. Derechos Fundamentales	Factor 5. Orden y Seguridad	Factor 6. Cumplimiento de las leyes y regulaciones	Factor 7. Justicia Civil	Factor 8. Justicia Criminal
Uruguay	0,71	22	0,76	0,78	0,65	0,79	0,72	0,73	0,71	0,54
Costa Rica	0,68	25	0,78	0,68	0,68	0,79	0,7	0,62	0,63	0,57
Chile	0,68	26	0,74	0,72	0,68	0,74	0,7	0,65	0,61	0,56
Panamá	0,59	49	0,53	0,49	0,55	0,62	0,7	0,54	0,5	0,32
Brasil	0,54	46	0,61	0,46	0,56	0,61	0,66	0,51	0,53	0,37
Argentina	0,52	54	0,49	0,48	0,56	0,66	0,61	0,4	0,55	0,39
El Salvador	0,51	57	0,52	0,43	0,51	0,62	0,68	0,48	0,51	0,34
Perú	0,5	63	0,59	0,34	0,55	0,63	0,63	0,5	0,43	0,43
Colombia	0,5	62	0,55	0,43	0,56	0,55	0,57	0,49	0,51	0,34
República Dominicana	0,48	67	0,49	0,36	0,52	0,61	0,59	0,42	0,51	0,37
Ecuador	0,47	77	0,4	0,45	0,5	0,53	0,62	0,49	0,41	0,35
México	0,47	79	0,51	0,33	0,56	0,56	0,52	0,5	0,43	0,31
Guatemala	0,44	85	0,51	0,33	0,48	0,56	0,56	0,4	0,36	0,3
Nicaragua	0,43	89	0,35	0,37	0,44	0,46	0,68	0,41	0,36	0,33
Honduras	0,42	90	0,45	0,34	0,49	0,45	0,58	0,4	0,45	0,21
Bolivia	0,41	94	0,38	0,33	0,45	0,52	0,58	0,4	0,37	0,25
Venezuela	0,32	102	0,19	0,27	0,38	0,39	0,54	0,26	0,32	0,16
No hay datos disponibles sobre Paraguay										

Fuente: Elaboración propia con base en los datos de Worldwide Justice Index, 2015

(V)

Necesidad de pasar del escándalo a la acción

PROPUESTAS



Como pasar del escándalo a la acción?

El tema de la corrupción llegó para quedarse. En AL seguiremos viendo una explosión de escándalos. La turbulencia en muchos países continuará.

PRIORIDAD

Colocar el tema en el centro de la Agenda regional. Adoptar un consenso regional: **NUNCA MÁS A LA IMPUNIDAD** de la corrupción. **Tolerancia Cero frente a la misma.**

Desafío: ¿cómo hacer un manejo responsable de estas crisis políticas?, cómo lograr un combate efectivo (tanto en el sector público como en el privado) de la corrupción sin provocar una peligrosa parálisis política y económica de los países o incurrir en niveles de alta incertidumbre y volatilidad política?

(V) ¿Qué Hacer? PROPUESTAS

1. **Afinar la definición**, desagregar los diferentes tipos de corrupción y **ser precisos con los objetivos deseados.**

1. Abordar la problemática desde una **perspectiva pública-privada**: la mano que da y la mano que recibe. Ley de Lobby, resp. penal de las empresas, puerta giratoria, etc.

2. Las medidas anticorrupción son más eficaces cuando están respaldadas por otros factores contextuales y forman parte de un paquete más amplio de reformas institucionales.
 - Necesidad de poner en marcha un nuevo enfoque de carácter integral que vincule la lucha contra la corrupción con el tema del financiamiento político (OCDE/IDEA).



CHILE: El informe contiene 5 capítulos, 21 temas y 236 medidas.

I. Prevención de la corrupción.

1. Probidad y fortalecimiento de municipios.
2. Reforma del **sistema de Alta Dirección Pública.**
3. Reforma del **sistema de compras públicas, concesiones y gastos en Defensa.**
4. Persecución y **sanción penal de la corrupción.**
- 5. Transparencia y acceso a la información pública.**
6. Responsabilidad penal de las personas jurídicas.
7. Prevención de la corrupción en la planificación territorial.
8. Creación de un servicio de evaluación de las políticas públicas.

II. Regulación de conflictos de interés.

- 1. Puerta giratoria, inhabilidades e incompatibilidades entre los sectores público y privado.**
- 2. Declaraciones de patrimonio e intereses.**
- 3. Fideicomiso ciego y fideicomiso diversificado.**
- 4. Lobby y gestión de intereses.**

III. Financiamiento de la política para fortalecer la democracia.

1. Democracia interna y financiamiento de partidos políticos.
2. Regulación de campañas electorales.
3. Fiscalización de la política y su financiamiento.

IV. Confianza en los mercados.

1. Atribuciones para una **fiscalización eficaz de los mercados.**
2. Revisión del gobierno de los **entes fiscalizadores.**
3. Refuerzo de **los gobiernos corporativos de las empresas.**

V. Integridad, ética y derechos ciudadanos.

1. **Formación cívica y ética.**
2. Creación de la oficina de Defensoría Ciudadana.
3. Creación **de sistemas de integridad para el sector público y el sector privado.**



PROPUESTAS

4. La democracia no conduce por sí sola a una reducción de la corrupción.

Es necesario poner en marcha una estrategia que reduzca los incentivos y las oportunidades de recibir y dar sobornos
(Susan Rose-Ackerman)

Respuestas múltiples y diferenciadas según el contexto, focalizadas en **áreas con alta vulnerabilidad e impacto**, y que combine **cuatro dimensiones**:

- 1) Educación ciudadana;
- 2) Medidas preventivas;
- 3) Mejores marcos normativos y órganos de control;
- 4) Enforcement (Justicia que funcione).

FOCO EN “GRAN CORRUPCIÓN”

El mal uso, activo o pasivo, de los poderes de los funcionarios de gobierno para obtener beneficios financieros o de otro tipo personal o político

5 componentes para evitar el mal uso de los poderes de los funcionarios

Reducir
Monopolios

Limitar
Discrecionalidad

Mejorar
Transparencia

Asegurar
Accountability

Evitar
Impunidad

Cuatro instancias de abordaje

Educación
ciudadana

Prevención

Control

Investigac. /
Sanción

Ámbitos proclives a corrupción

Compras y
Obra Pública

Subsidios

Entes
Reguladores

Marcos
Regulatorios

Policía y
Narcotráfico

Dos dimensiones de intervención

Diseño

Desempeño

5. Más y mejores investigaciones desagregadas por tipo de corrupción y por países.

Mejor comprensión de la interdependencia de los diferentes tipos de intervenciones anti-corrupción, incluida la naturaleza dinámica de la corrupción. Peligro de Re-corrupción.

Mejor comprensión de la economía política de la corrupción, es decir de los incentivos que impulsan a los actores a apoyar o trabajar en contra de las reformas anticorrupción.

Recopilaciones amplias y rigurosos análisis de datos sobre cuáles intervenciones anti-corrupción producen mejores resultados, incluyendo análisis del contexto.

PRINCIPALES MEDIDAS ANTICORRUPCIÓN

		Intervenciones Anticorrupción		
Impacto de las Intervenciones	Eficaces	<ul style="list-style-type: none"> Planificación y gestión del presupuesto central Contratos/Adquisiciones Fortalecer Instituciones fiscalizadoras superiores 	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento del gasto público Protección del denunciante 	
	Cuestionadas	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos y Aduanas 	<ul style="list-style-type: none"> Sociedad civil organizada Transparencia y acceso a la información Medios y redes 	<ul style="list-style-type: none"> Descentralización Mecanismos de responsabilidad social
	Ineficaces	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias nacionales contra la corrupción 	<ul style="list-style-type: none"> Agencias Anticorrupción 	
		Pequeño	Mediano	Grande
Tamaño de la evidencia				



PROPUESTAS

- 6. El papel de la Justicia** (Fiscalías, policía de investigación, jueces) es clave. Cuando es débil hay que apoyarla via cooperación internacional. **Garantizar independencia, recursos econom y legales. Penas no solo mas altas sino que se apliquen.**
- 7. Compromiso y ejemplo desde el nivel político más alto.** “Freír unos pocos peces gordos” tanto del gobierno como de la oposición. **Despolitizar la lucha anticorrupción** (Correa). **Disminuir fuertemente los niveles de impunidad: nadie esta por encima de la ley.**
- 6. Mayor toma de conciencia.** Apoyo ciudadano es clave no solo para avanzar sino para evitar retrocesos (Brasil, Guatemala). **Hacerle la vida imposible a los corruptos.**
- 6. La Tecnología es estratégica:** acceso y difusión de la información.
- 7. Fortalecer la cooperacion regional e internacional.**



(VI) REFLEXIÓN FINAL

Trabajar para hacer realidad la premonición de John T Noonan Jr.

“Al igual que la esclavitud sistémica se ha vuelto obsoleta y hoy nos parece inaceptable, en una generación la corrupción sistémica/soborno (que es una vergüenza mundial) también se volverá obsoleta”.

John T Noonan Jr: *Bribes: The intellectual history of a moral idea*, 1984.